

AKADEMI MILITER
LEMBAGA PENJAMIN MUTU



**RENCANA TINDAK LANJUT
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN HASIL AUDIT MUTU INTERNAL
AKADEMI MILITER TA. 2022**

Magelang, 4 Nopember 2022

RENCANA TINDAK LANJUT
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN HASIL AUDIT MUTU INTERNAL
AKADEMI MILITER TA.2022

BAB I
PENDAHULUAN

1. Umum

a. Menurut Permenristekdikti No. 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi mendefinisikan bahwa mutu pendidikan tinggi adalah tingkat kesesuaian antara penyelenggaraan pendidikan tinggi dengan Standar Pendidikan Tinggi yang terdiri atas Standar Nasional Pendidikan Tinggi dan Standar yang ditetapkan oleh Perguruan Tinggi/Institusi. Bila standar pendidikan tinggi tersebut belum dapat terpenuhi, maka dapat dianggap suatu Institusi/Prodi belum bermutu. Sebaliknya, kapan tingkat penyelenggaraan pendidikan tinggi di Institusi/Prodi dianggap bermutu ? Jawabannya adalah saat standar yang telah ditetapkan telah tercapai. Sesuai dengan UU Nomor 12 Tahun 2012 Bab III tentang Penjaminan Mutu, manajemen SPMI meliputi Penetapan standar (P), Pelaksanaan standar (P), Evaluasi pelaksanaan standar (E), Pengendalian pelaksanaan standar (P), dan Peningkatan standar pendidikan tinggi (P). Lima tahapan dalam manajemen SPMI dikenal dengan siklus PPEPP. Sesuai dengan Permenristekdikti Nomor 62 Tahun 2016 Pasal 5, evaluasi sebagaimana dimaksud dalam siklus PPEPP tersebut dilakukan melalui Audit Mutu Internal. Audit Mutu Internal (AMI) adalah proses pengujian yang sistematis, mandiri, dan terdokumentasi untuk memastikan pelaksanaan kegiatan di perguruan tinggi sesuai prosedur dan hasilnya telah sesuai dengan standar untuk mencapai tujuan institusi. Dengan demikian maka AMI merupakan tahapan yang sangat strategis dalam pengembangan mutu perguruan tinggi terutama untuk meningkatkan mutu secara berkelanjutan.

b. Akademi Militer sebagai salah satu Perguruan Tinggi Vokasi yang ada di Indonesia, telah melaksanakan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) untuk

menjaga kualitas mutu penyelenggaraan Pendidikan Tinggi melalui pelaksanaan Audit Mutu Internal untuk seluruh Prodi. Saat ini Akademi Militer memiliki 5 (Prodi) yang terdiri dari 3 (tiga) Prodi Teknik dan 2 (dua) Prodi Non Teknik yang akan melaksanakan reakreditasi dalam rentang waktu yang hampir bersamaan, yaitu pada bulan Maret dan April 2023 sehingga perlu adanya penyiapan yang optimal dan dukungan dari seluruh *stakeholder* guna mempertahankan dan tercapainya peningkatan peringkat akreditasi bagi Prodi Teknik Elektronika Pertahanan khususnya yang masih memperoleh predikat “B” (Baik). Sistem penjaminan mutu yang telah diselenggarakan tersebut tidak hanya berhenti sampai pada kegiatan AMI saja, namun berlanjut pada tahapan pengendalian yang diimplementasikan ke dalam kegiatan rapat tinjauan manajemen dan rencana tindak lanjut sehingga dapat diperoleh peningkatan pada standar mutu yang telah ditetapkan sebelumnya.

c. Guna mengetahui bagaimana proses yang akan dilaksanakan dan target waktu yang harus ditempuh untuk perbaikan hasil temuan dari kegiatan audit mutu internal yang telah dilaksanakan di tiap-tiap Prodi Akademi Militer, maka disusunlah Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas hasil pelaksanaan rapat tinjauan manajemen yang telah dilaksanakan sebelumnya.

2. Maksud dan Tujuan

a. Maksud. Melaporkan kepada pimpinan tentang pelaksanaan tindak lanjut hasil temuan pada Audit Mutu Internal program studi Akademi Militer TA. 2022; dan

b. Tujuan. Sebagai pertanggung jawaban kepada pimpinan untuk mendapat petunjuk lebih lanjut terkait hasil temuan Audit Mutu Internal yang telah ditindak lanjuti oleh Prodi.

3. Ruang Lingkup dan Tata Urut

a. Ruang Lingkup. Kegiatan ini dibatasi pada pelaksanaan tindak lanjut hasil temuan audit mutu internal yang membahas unsur-unsur yang meliputi hasil audit internal, umpan balik kepuasan pemangku kepentingan, kinerja proses dan kesesuaian luaran, status tindakan pencegahan dan perbaikan, tindak lanjut dari rapat tinjauan manajemen sebelumnya, perubahan yang dapat mempengaruhi sistem penjaminan mutu dan rekomendasi untuk peningkatan.

b. Tata Urut. Rencana tindak lanjut ini disusun dengan tata urut sebagai berikut :

- 1) Bab I Pendahuluan
- 2) Bab II Metode Pelaksanaan dan Rencana Tindak Lanjut
- 3) Bab III Penutup

4. Dasar

- a. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 12 tahun 2012 tentang PendidikanTinggi;
- b. Lampiran Peraturan BAN-PT Nomor 59 tahun 2018 tentang Panduan Penyusunan Laporan Evaluasi Diri, Panduan Penyusunan Laporan Kinerja Perguruan Tinggi, dan Matriks Penilaian dalam Instrumen Akreditasi Perguruan Tinggi; dan
- d. Peraturan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi N0 5 2019 Instrumen Akreditasi Program Studi Permenristek dikti nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional PendidikanTinggi.

BAB II

RENCANA TINDAK LANJUT

5. Metode Pelaksanaan. Kepala Lembaga Penjamin Mutu Akademi Militer melakukan telaahan terhadap hasil rapat tinjauan manajemen audit mutu internal Prodi Akademi Militer TA. 2022 dan hasilnya disampaikan pada rapat pimpinan yang dihadiri oleh para Kaprodi dan para Kasi Penjamin Mutu Prodi yang ada di Departemen Mipatek dan Departemen Sosial. Selanjutnya dirumuskan secara bersama-sama rencana tindak lanjut yang akan dilaksanakan.

6. Rencana Tindak Lanjut

a. Hasil Audit Mutu Internal

NO	TOPIK	KEGIATAN RTL	PENANGGUNG JAWAB	TARGET WAKTU
1	2	3	4	5
1.	Hasil AMI	Mempelajari kembali referensi dan peraturan tentang syarat	Kaprodi	Nopember 2022

1	2	3	4	5
		kecukupan akreditasi yang berlaku dari BAN-PT dan LAM Teknik		
		Program pendampingan pengurusan kualifikasi dan jabatan akademik Dosen	Kepala LPM	Nopember 2022
		Melaksanakan Bimtek/Workshop tentang pengisian LKPS dan LED	Kaprodi	Desember 2022
		Program pendampingan penyiapan reakreditasi bagi Prodi	Kepala LPM	Maret 2023
		Melengkapi dokumen/bukti sah sesuai dengan matriks penilaian IAPS	Kaprodi	Maret 2023

b. Umpan balik terhadap proses pembelajaran Taruna

NO	TOPIK	KEGIATAN RTL	PENANGGUNG JAWAB	TARGET WAKTU
1.	Survei Kepuasan Taruna	Melaksanakan survei dan membuat produk laporan kepuasan Taruna terhadap proses pembelajaran	Kaprodi	Nopember 2022
2.	RPS belum dapat diakses oleh Taruna	Melaksanakan koordinasi dengan Departemen/ bagian terkait untuk dapat memfasilitasi akses Taruna dalam mengetahui RPS yang akan ditempuh	Kaprodi	Desember 2022
3.	Belum adanya dokumen Monev proses pembelajaran	Melakukan kegiatan monitoring dan evaluasi proses pembelajaran yang hasilnya dituangkan kedalam produk laporan Monev	Kaprodi	Desember 2022

c. Kinerja proses dan kesesuaian luaran

NO	TOPIK	KEGIATAN RTL	PENANGGUNG JAWAB	TARGET WAKTU
1.	Belum adanya data tentang kesesuaian luaran	Melaksanakan kegiatan <i>tracer study</i> bagi lulusan Akmil dalam kurun waktu 3 tahun terakhir	Kaprodi	Desember 2022
2.	Belum adanya data publikasi ilmiah penelitian dan PkM oleh Taruna	Melaksanakan pendataan dan pengarsipan data publikasi ilmiah baik berupa penelitian maupun PkM yang dilakukan oleh Taruna	Kaprodi	Desember 2022

d. Status tindakan pencegahan dan perbaikan

NO	HASIL TEMUAN AUDIT	RENCANA TINDAK LANJUT	PENANGGUNG JAWAB	TINDAK LANJUT
1	2	3	4	5
1.	Kualifikasi akademik Dosen S3 masih belum memenuhi syarat kecukupan Instrumen Akreditasi Prodi	Prodi melaksanakan penyusunan komposisi Dosen ditinjau dari kualifikasi jabatan dan akademik yang sesuai dengan syarat Instrumen Akreditasi Prodi	Kaprodi	Dalam proses
2.	RPS belum dapat diakses oleh Taruna Prodi	Melaksanakan koordinasi dengan Departemen/ Lembaga terkait untuk membuat aplikasi yang dapat memudahkan Taruna dalam mengakses RPS	Kaprodi	Dalam proses

1	2	3	4	5
3.	Prodi belum dapat menunjukkan dokumen/bukti sah pelaksanaan Monev proses pembelajaran	Melaksanakan Monev proses pembelajaran dan membuat produk laporannya	Kaprodi	Dalam proses
4.	Prodi belum dapat menunjukkan dokumen/bukti sah telah dilaksanakannya survei kepuasan pemangku kepentingan internal (mahasiswa)	Melaksanakan survei dan membuat laporan tentang kepuasan Taruna di prodi masing-masing	Kaprodi	Dalam proses
5.	Prodi belum dapat menunjukkan bukti sah adanya data penelitian dan PkM DTPS yang relevan dengan prodi dalam kurun waktu 3 tahun terakhir	Melaksanakan pendataan dan menghimpun karya ilmiah yang dihasilkan oleh DTPS	Kaprodi	Dalam proses

e. Tindak lanjut dari rapat tinjauan manajemen sebelumnya

NO	REKOMENDASI RTM SEBELUMNYA (2021)	TINDAK LANJUT YANG SUDAH DILAKUKAN (2022)	KENDALA YANG DIHADAPI	RENCANA SELANJUTNYA (2023)
1	2	3	4	5
1.	Institusi belum memiliki sistem informasi mandiri	Membuat <i>Open Journal System</i> (OJS) yang	Masih kurangnya anggaran	Mengajukan kebutuhan anggaran

1	2	3	4	5
	yang dapat mewadahi para Dosen untuk mempublikasi jurnal penelitian/karya ilmiah	terkoneksi dengan website Akmil dan baru terealisasi dua Prodi yaitu Manhan dan Niksinhan	untuk membuat OJS bagi Prodi	ke Pimpinan/ Komando Atas
2.	Pengusulan PAK dalam penentuan kualifikasi dan jabatan Akademik Dosen perlu dilaksanakan secara tertib dan berjenjang	Data kualifikasi dan jabatan akademik Dosen telah diperbaiki dan selalu diupdate	Masih terdapat kekurangan Dosen dengan kualifikasi akademik S3	Mengajukan ke Komando Atas untuk pemenuhan kebutuhan Dosen bergelar S3 dan menugasbelajarkan Dosen yang sudah bergelar S2 untuk mengambil S3
3.	Memaksimalkan kembali pembuatan karya ilmiah oleh Dosen minimal 2 kali dalam setahun	Mengeluarkan ST Gubernur Akmil Nomor ST/45/2022 tanggal 7 Agustus 2022	Masih minimnya anggaran penelitian	Mengajukan kebutuhan anggaran penelitian ke Komando Atas

f. Perubahan yang dapat mempengaruhi sistem penjaminan mutu. Semua pemangku kepentingan di lingkungan Akademi Militer harus selalu berpikir, bersikap dan bertindak berdasarkan Standar Pendidikan Tinggi (Standar Dikti) dalam upaya mengembangkan budaya mutu di Akademi Militer. Perlunya implementasi SPMI yang diaplikasikan dalam pelaksanaan siklus PPEPP yang berkelanjutan di semua aspek yang terkait sehingga terbentuk suatu sistem pemeliharaan dan peningkatan mutu pendidikan di Akademi Militer secara konsisten. Selain upaya ke dalam yang dilakukan seperti uraian tersebut, perlu adanya upaya-upaya ke luar yang harus dikelola dengan baik oleh institusi maupun Prodi, seperti halnya menjalin kerjasama secara intensif dengan perguruan tinggi atau lembaga lainnya yang dapat memberikan transfer ilmu pengetahuan dalam hal peningkatan mutu baik manajemen maupun kegiatan pembelajaran di lingkup perguruan tinggi.

g. Rekomendasi untuk peningkatan. Rekomendasi tindak lanjut dalam rangka peningkatan mutu Akademi Militer ke depan disesuaikan dengan hasil rapat tinjauan manajemen yang telah dilaksanakan adalah sebagai berikut :

1) Agar seluruh Prodi dalam melaksanakan operasional pembelajaran Taruna senantiasa mengacu pada standar Pendidikan Tinggi dan standar-standar baik akademik maupun non akademik yang telah ditetapkan oleh Lembaga.

2) Dalam rangka menghadapi reakreditasi Prodi di tahun 2023, agar pihak-pihak yang terkait di masing-masing Prodi mempelajari kembali referensi/aturan yang telah ditetapkan oleh Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT) dan Lembaga Akreditasi Mandiri (LAM) Teknik terkait ketentuan perpanjangan akreditasi bagi Prodi Manajemen Pertahanan dan Prodi Administrasi Pertahanan serta reakreditasi bagi Prodi Teknik. Merujuk pada syarat kecukupan Dosen sesuai dengan aturan yang telah ditetapkan oleh BAN-PT maupun LAM Teknik perlu dilaksanakan upaya-upaya sebagai berikut :

a) Prodi Manajemen Pertahanan dan Administrasi Pertahanan segera menghitung kecukupan kualifikasi jabatan akademik Dosen S3 sesuai dengan syarat kecukupan Instrumen Pemantauan Evaluasi Peringkat Akreditasi (IPEPA) program studi untuk selanjutnya memperbaiki data Dosen di Pangkalan Data Dikti dan melaksanakan pemantauan secara berkala terhadap perkembangan hasil asesmen kecukupan yang dilaksanakan oleh BAN-PT di website Sapto BAN-PT.

b) Prodi Teknik agar segera melengkapi bukti sah/dokumen pendukung yang diperlukan dalam pengisian Laporan Kinerja Program Studi (LKPS) dan Laporan Evaluasi Diri (LED) sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan oleh LAM Teknik.

3) Melaksanakan kerjasama dengan perguruan tinggi atau lembaga lainnya dalam rangka peningkatan mutu internal di Prodi yang dapat dituangkan dalam bentuk *workshop* atau bimbingan teknis (Bimtek), *Benchmarking*. Salah satu upaya yang dapat diambil untuk menghadapi

reakreditasi Prodi mendatang adalah melaksanakan Bimtek pengisian LKPS dan LED dengan mengundang narasumber yang memahami bidang tersebut.

4) Agar para Kaprodi melakukan kontrol dan evaluasi terhadap proses pembelajaran Taruna Akademi Militer dengan mempedomani standar yang telah ditetapkan oleh Dikti maupun Institusi Akademi Militer serta melaporkan upaya-upaya yang telah dilakukan terkait kesiapan dalam menghadapi akreditasi Prodi masing-masing kepada Gubernur Akmil.

BAB III

PENUTUP

7. Penutup. Demikian rencana tindak lanjut dari kegiatan rapat tinjauan manajemen hasil AMI Prodi di lingkungan Akademi Militer ini dibuat sebagai pedoman bagi para *stakeholder* terkait dalam rangka memelihara budaya mutu manajemen dan operasional pendidikan serta sarana kontrol bagi institusi dalam pendampingan Prodi menghadapi reakreditasi yang akan datang sehingga dapat diperoleh hasil peringkat akreditasi sesuai dengan yang diharapkan.

Magelang, 4 Nopember 2022
Kepala Lembaga Penjamin Mutu,



—Drs. M. Sigit Saksono, M.M.
Kolonel Inf NRP 11940003500169